



1.5.2020

## דו"ח ועדת ביקורת 2019

### כללי

במהלך 2019, המשיכה העמותה לפעול באופן ממוקד למימוש מטרותיה כבית מקצועי, רעיוני, ארגוני וקהילתי למנחי קבוצות ומטפלים קבוצתיים, וכן בפנייה לקהלים נוספים עבורם ההסתכלות הקבוצתית מהווה עניין או צורך.

### חברים בעמותה

העמותה סיימה את שנת 2018 עם 140 חברים, ואת שנת 2019 סיימה עם 151 חברים.

### פעילויות העמותה

במהלך השנה, קיימה העמותה את מסגרות הפעילות הבאות:

#### מקבץ בסלון

מפגשי "מקבץ בסלון", בהם כותבי מאמרים שהתפרסמו ב"מקבץ" מציגים את עבודתם בקבוצה, המשיכו בתל-אביב ובירושלים: 4 מפגשים בתל-אביב ו-4 מפגשים בירושלים.

#### מדברים קבוצה

במפגשים אלו הועברו תכנים מתוך התנסויות של מנחים מנוסים בעבודה וטיפול קבוצתיים. זאת יוזמה שהתחילה בסוף 2018, ובשנת 2019 נערכו 3 מפגשים.

#### הכנס המדעי

הכנס המדעי השמיני של העמותה, "הבטוח והמתהווה במרחב הקבוצתי", נערך ב-24-22 בספטמבר. הכנס כלל יום של קדם כנס, בו התנהלו במקביל 9 סדנאות, ויומיים של הכנס עצמו, בהם הועברו 16 מושבים ו-24 סדנאות.

#### סופשבוע קבוצות

הכנס השנתי "סופשבוע קבוצות" ה-16 של העמותה, "השביל הזה מתחיל כאן", התקיים ב-9-7 בנובמבר. בכנס נערכו 8 מפגשי קבוצה קטנה – ב-10 קבוצות קטנות, 3 מפגשי קבוצה גדולה ושני מפגשי קבוצת בוקר.

#### סודות מן הקבוצה הגדולה

מפגש ראשון מבין שני מפגשים בנושא הקבוצה הגדולה נערך בדצמבר.

#### מקבץ

כמו ברוב השנים, יצאו במהלך השנה שני גליונות של "מקבץ", כתב העת של העמותה.

### פגישות ועד העמותה

ועד העמותה קיים פגישות חודשיות לאורך כל השנה. הפגישות נוהלו ע"פ סדר יום שהופץ מראש, ונרשם פרוטוקול לכל ישיבה, שאושר ע"י חברי הוועד עד לפגישה שלאחר מכן. בפגישות התגבשו האסטרטגיות וההחלטות לגבי אירועי העמותה, תוכניהם, מועדיהם וצורת השיווק שלהם. כמו כן, עסק הוועד באופן רצוף וקבוע בבחינת התנהלות העמותה ובעלי תפקידים בתוכה, ובבקרה על המצב הכספי של העמותה.

## כספים

העמותה מתנהלת באופן הדוק, שקול ומבוקר מבחינה כספית, והדבר ניכר היטב בתוצאות. באופן כללי, העמותה התחילה את השנה ביתרה של כ-13 אלף שקל, וסיימה אותה ביתרה של כ-45 אלף שקל, עם מחזור כולל של מעל 360 אלף שקל. מבחינת פערים בין תכנון לביצוע, הכנס המדעי חריג במובן שהן ההכנסות ממנו והן ההוצאות עליו היו נמוכות משמעותית מהתחזית. לעומת זאת, ההכנסות מדמי חבר היו גבוהות משמעותית מהתחזית. בשאר הפעילויות, היתה באופן כללי הלימה בין התחזית לביצוע בפועל, מה שהביא בסיכום כולל לפער קטן מאד בין תכנון לביצוע בהכנסות, והוצאות בפועל קטנות משמעותית מהתחזית. הפעולות שנקט הוועד במשך השנה, לאור תוצאות הביניים, תרמו לכך שהשנה הסתיימה עם יתרה המאפשרת שוליים רחבים יותר לשנת 2020.

## הצעות לשיפור

העמותה מקיימת לאורך שנים רבות פעילויות מגוונות, כאשר אנשים רבים לוקחים חלק בהכנה, הפקה, תיאום וביצוע הפעילויות, פעמים רבות במסגרת ועדות המוקמות אד-הוק לצורך כך. חלק גדול מהידע והניסיון של וועדות ההכנה אינו נצבר כידע ארגוני, ולא תמיד מתקיימת למידה מניסיון העבר – במיוחד כאשר קיימת תחלופה בין אנשים לאורך התקופה. הצעתנו, לפיכך, היא לעגן באופן הפעולה של העמותה תרבות של תחקיר לאחר פעילות (שקיים גם היום במידה רבה), ובעיקר הכנסת שלב פורמלי של התבוננות בלקחי עבר בכל הכנת פעילות שהעמותה מקיימת. וועד העמותה צריך להיות הגוף המוודא ביצוע שלב זה בכל וועדת הקמה לפעילות מפעילויות העמותה.

## אלמנטים לשימור

שנת 2019 מהווה דוגמה לשנה בה קיימה העמותה מספר גדול של פעילויות, ובהן שני כנסים גדולים. היכולת הביצועית והארגונית הגבוהה שאפשרה זאת היא ללא ספק אחד היסודות החזקים בעמותה, ויש לשמור עליה. העובדה שכל הפעילויות, הן הקבועות והן המשתנות, מבוצעות בהתנדבות, מדגישה את המחויבות הגדולה, והרוח החיובית השורה בעמותה. הניהול הכספי השוטף של העמותה ע"י רוני גילת ראוי לציון, והוא מאפשר לוועד העמותה לנהל את הפעילויות מתוך הבנה של משמעויות וסיכונים. הניהול האדמיניסטרטיבי של ניבי רם, במשאבים דלים ביותר, גם הוא אלמנט חשוב ביכולת של העמותה להוציא לפועל את תוכניותיה, תוך שמירה על מנהל תקין ומסודר. המסירות של חברי הוועד, הרוח היזמית והתקשורת הפתוחה, הם מפתח להמשך ההצלחה של העמותה בשנים המאתגרות הבאות. וכמובן, ניהול העמותה ע"י טל אלון, תוך שמירה על התלהבות ורוח טובה, יכולת רתימה של מובילים לפעילויות, והקפדה על מיקוד, מאפשרת לעמותה לנוע ולהמשיך להיות רלוונטית עבור האוכלוסייה אותה היא משרתת.

## סיכום

העמותה להנחייה וטיפול קבוצתי ממוקדת היטב במטרותיה, ונוקטת בצורה שוטפת בצעדים להגביר את האפקטיביות והתרומה לאוכלוסיות ולנושאים עבורם קמה. העמותה שומרת על מנהל ארגוני וכספי מצויין, ופועלת בצורה אחראית ושקופה. העובדה שכמעט כל פעולת העמותה מתבצעת ע"י מתנדבים אינה מורגשת ברצינות, בהשקעה ובמסירות שבהן היא פועלת.

בברכה,  
עמית כהן  
חבר וועדת ביקורת